

BAROMÈTRE D'INVESTISSEMENT

Perspectives macro-économiques



Édition de Décembre 2025

*« Celui qui ne progresse pas chaque jour, recule chaque jour. »
[Confucius]*

Le mois de décembre aura été à l'image de l'année entière : en croissance mais pas exempt de volatilité.



Sommaire

Résumé.....	3
Situation macroéconomique.....	4
Le marché des actions.....	6
Performances de nos gestionnaires actions.....	6
Le marché obligataire.....	7
Performances de nos gestionnaires obligataires.....	7
Lexique.....	8
Avertissements.....	11

Résumé

	Marchés obligataires [31-12-2025]	Perspective de croissance économique	Marchés d'actions [31-12-2025]
Zone Euro	<p>Bund 10Y : 2,86% OLO 10Y : 3,35%</p> <p>La Banque centrale a sans surprise maintenu ses taux inchangés.</p>	<p>1,2%</p> <p>L'optimisme autour de la croissance économique est resté intact. Il a continué de soutenir les valeurs cycliques (finance, industrie, matières premières).</p>	<p>Eurostoxx 50 : 2,17%</p> <p>La bonne tenue du secteur financier a permis à l'indice Eurostoxx 50 d'afficher une belle progression qui a profité aux actions de valeur.</p>
Monde	<p>UST 10Y : 4,15%</p> <p>Le président de la Fed a précisé que le taux directeur évoluait dans une fourchette proche de son taux d'équilibre.</p>	<p>3,2%</p> <p>L'inflation américaine a nettement reculé, tombant à 2,7% contre 3,1% le mois précédent.</p>	<p>S&P 500 : -0,05% MSCI EM : 1,77%</p> <p>L'indice MSCI World a terminé l'année en légère baisse. A la mi-décembre, les investisseurs ont réduit leur exposition au secteur technologique, provoquant un repli aussi rapide que temporaire.</p>

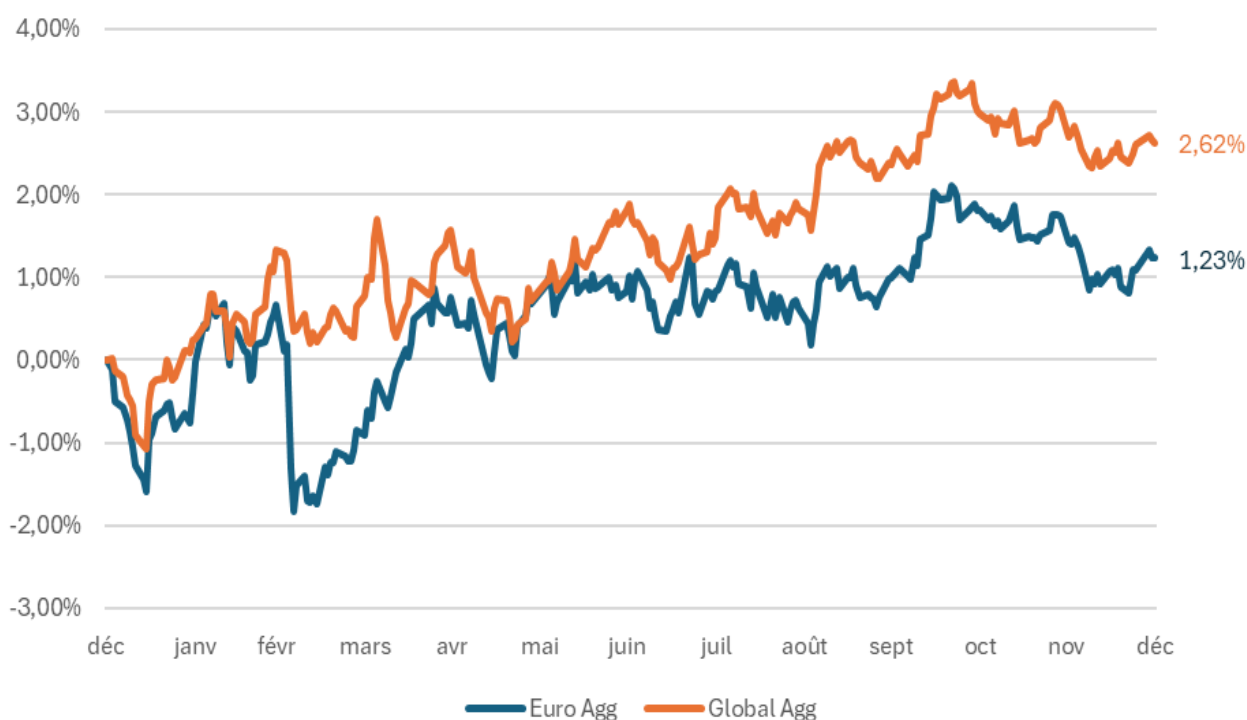
Situation macroéconomique

L'indice MSCI World a terminé l'année en légère baisse. A la mi-décembre, un regain de nervosité secouait les marchés. Les investisseurs ont réduit leur exposition au secteur technologique, provoquant un repli aussi rapide que temporaire.

La contreperformance du secteur technologique, qui corrigeait d'un pourcent et demi sur le mois, a fait souffrir les indices américains fortement exposés à ce secteur et a pénalisé les actions de croissance. L'indice MSCI Emerging Markets a progressé de plus d'un pourcent et demi.

Le président de la Fed, Jerome Powell, a précisé que le taux directeur évoluait dans une fourchette proche de son taux d'équilibre. Cette déclaration a laissé les analystes sur leur faim. Ils espéraient, en effet, une indication sur une éventuelle nouvelle baisse du taux lors de la réunion de fin janvier. En décembre encore, l'inflation américaine a nettement reculé, tombant à 2,7% contre 3,1% le mois précédent. Cette baisse inattendue de l'inflation a soulevé des doutes quant à la fiabilité de ces chiffres après le long shutdown de l'administration américaine.

Indices obligataires en 2025

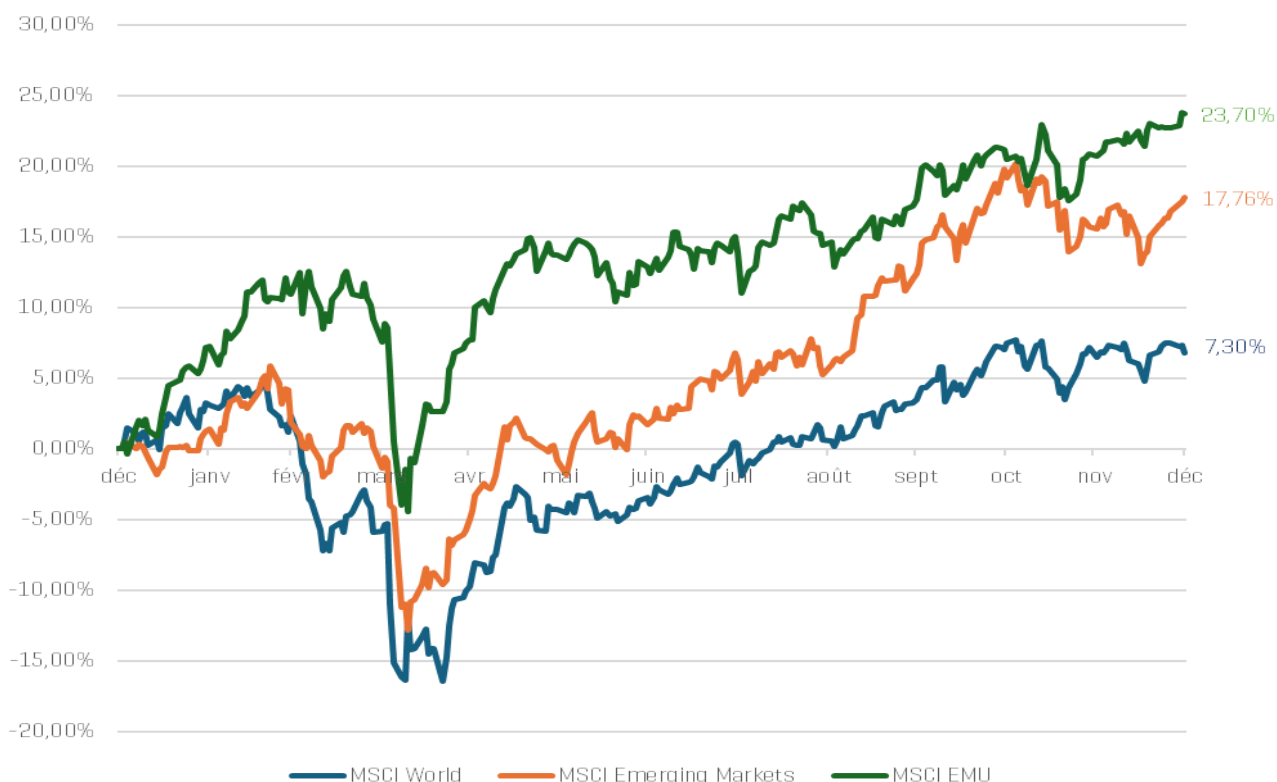


Source : Refinitiv/AG Insurance

En Europe, à l'inverse, la bonne tenue du secteur financier a permis à l'indice Eurostoxx 50 d'afficher une belle progression qui a profité aux actions de valeur. Sur le plan sectoriel, l'optimisme autour de la croissance économique est resté intact. Il a continué de soutenir les valeurs cycliques (finance, industrie, matières premières). Cette tendance observée tout au long de l'année s'est confirmée en décembre.

En Europe, la Banque centrale a sans surprise maintenu ses taux inchangés. Sa présidente, Christine Lagarde, a rappelé que toutes les options restaient possibles pour la prochaine réunion : baisse, hausse ou statu quo.

Indices MSCI en 2025



Source : Refinitiv/AGInsurance

Le marché des actions

Aux Etats-Unis, la contreperformance du secteur technologique, en recul d'un pourcent et demi sur le mois, a pesé sur les indices américains fortement exposés à ce secteur et a freiné les actions de croissance.

En Europe, à l'inverse, la bonne tenue du secteur financier a permis à l'indice Eurostoxx50 d'afficher une belle progression qui a profité aux actions de valeur.

	Déc-25	YTD
Emu	2,37%	23,70%
Emu Value	3,76%	35,83%
Emu Growth	0,99%	11,99%
Emerging Europe	4,68%	55,18%
Emu ex-tobac, weapons	2,44%	22,39%
World	-0,38%	6,77%
World Value	0,49%	6,50%
World Growth	-1,28%	6,80%
Emerging Markets	1,77%	17,76%
Emu ex-tobac, weapons	-0,48%	6,14%

Performances de nos gestionnaires actions

Equities World	Déc-25	Excess	Equities EMU	Déc-25	Excess
BNPP AM Passive	-0,51%	-0,12%	Lazard	2,73%	0,37%
Alliance Bernstein	-2,17%	-1,78%	Acadian	3,00%	0,64%
T.Rowe	-0,32%	0,07%	UBS	3,93%	0,17%
BNPP AM Small Caps	-0,25%	0,02%	Amundi	1,46%	-0,91%
BNPP AM SP500	-1,18%	-0,03%	JP Morgan	3,19%	0,82%
Axiom	-1,70%	-1,31%			
Acadian	1,80%	2,18%			
Arrowstreet	0,00%	0,38%			
LSV	1,50%	1,89%			
Boston Partners	1,32%	1,70%			
JP Morgan	0,19%	0,57%			

LSV et Boston Partners, nos deux gestionnaires investis sur les actions de valeur, ont offert les meilleurs rendements mensuels.

Le marché obligataire

Sur les marchés obligataires, les rendements des emprunts d'État à long terme ont suivi des trajectoires similaires de part et d'autre de l'Atlantique.

Le Bund allemand et le Treasury américain à 10 ans ont tous deux progressé de près d'un cinquième de pourcent sur le mois.

	Déc-25	YTD
Fixed Income		
Barclays Capital Euro Aggregate	-0,50%	1,23%
Barclays Capital Global Aggregate hedged in Euro	-0,40%	2,62%
Govies	-0,63%	0,63%
Euro Aggregate Treasury	-0,69%	1,43%
Global Aggregate Treasuries	-0,20%	3,03%
Credit	-0,38%	4,68%
Euro Aggregate Corporates	0,35%	5,15%
Global Aggregate Corporates	0,48%	6,22%
Euro High Yield	-0,51%	1,31%
Global High Yield in Euro	-0,53%	2,83%
EM	-0,50%	1,23%
Euro Emerging Market Debt	-0,40%	2,62%
Global Emerging Market Debt	-0,63%	0,63%

Performances de nos gestionnaires obligataires

Bonds World	Déc-25	Excess
BNPP AM	-0,61%	-0,02%
Robeco	-0,29%	-0,02%
Insight	-0,31%	-0,40%

Bonds EMU	Déc-25	Excess
Insight	-0,46%	0,04%
BlackRock	-0,20%	-0,01%
Bluebay	-0,26%	0,23%
BNPP AM	-0,13%	0,08%
BlackRock Sov	-2,24%	0,00%

Ce sont les obligations d'entreprises européennes qui se sont distinguées. Le gestionnaire BlackRock a affiché une performance mensuelle de 0,20%.

Lexique

Alpha

Le terme « Alpha » désigne la performance d'un investissement par rapport à sa référence de marché.

Agence de notation

Organisme indépendant [par ex., Standard & Poor's] dont l'activité consiste à évaluer, sous forme d'une note, la capacité de sociétés, banques et autres institutions financières à honorer leurs engagements financiers.

Action

Une action est une fraction du capital d'une entreprise. Pour valoriser une action, il faut évaluer les perspectives de la société qui l'a émise et prendre en compte les effets de la conjoncture économique générale. La croissance leur est bénéfique. Elles sont également impactées par l'évolution des taux d'intérêt. [Une baisse de taux fait en général monter le cours des actions, tandis qu'une hausse fait baisser les cours.]

Actions Cycliques

En bourse, une action cyclique est une action de société dont les résultats sont très sensibles à la conjoncture économique. C'est le cas habituellement pour les entreprises opérant dans les secteurs de l'automobile, de biens discrétionnaires [p.e. luxe], du secteur industriel.

BCE

La Banque centrale européenne [ou BCE] est la principale institution monétaire de l'Union européenne. Elle définit les grandes orientations de politique monétaire de la zone euro et prend les décisions nécessaires à sa mise en œuvre en vue de maintenir le pouvoir d'achat de l'euro et donc la stabilité des prix dans la zone euro.

Bps

Un point de base [‰], expression venue directement de l'anglais basis point [abrégi en bp], désigne en langage économique et financier un centième de point de pourcentage : 1bp = 0.01%

Bloomberg Barclays Index

Les **Bloomberg Barclays Index** sont les indices de référence les plus couramment utilisés dans le monde par les gérants de portefeuille d'obligations.

Consommation discrétionnaire

La consommation discrétionnaire, par opposition à la consommation de base, est l'ensemble des biens et services considérés comme non essentiels [p.ex. le luxe].

Croissance économique

C'est le pourcentage de variation du produit intérieur brut [PIB].

Duration

La duration mesure la sensibilité d'un titre de créance ou d'un portefeuille à une variation des taux d'intérêt et est exprimée en années. Plus la duration est élevée, plus l'impact de cette variation sur le prix du titre concerné sera important.

Effet de levier

Méthode consistant à obtenir une exposition accrue à un actif sous-jacent au moyen d'instruments financiers dérivés. Une faible variation du cours de l'actif sous-jacent peut entraîner une variation nettement plus marquée du cours de l'instrument financier dérivé correspondant. Voir « Instrument financier dérivé »

Eurostoxx 50

Indice des 50 principales actions des pays de la zone euro. Il s'agit d'un des indices de référence les plus utilisés par les gestionnaires de portefeuilles d'actions.

FED [Réserve fédérale américaine]

La Réserve fédérale américaine [Fed] est la Banque centrale des Etats-Unis.

Future

Contrat portant sur l'achat ou la vente d'un actif à ou avant une date future à un prix fixé à l'avance.

Fonds indiciel coté [ETF]

Type d'investissement coté en bourse représentant un pool de titres qui réplique la performance d'un indice.

Stratégie/gestion Growth [ou de croissance]

Le portefeuille est constitué de titres disposant d'une forte visibilité sur leur activité et d'une belle régularité de leurs performances financières au fil du temps, peu importe la valorisation.

High Yield

Il s'agit d'une émission obligataire à haut rendement, contrepartie d'un haut niveau de risque, ne disposant pas d'une notation par une agence de notation ou d'une notation inférieure à BBB-

Inflation

L'inflation est la perte du pouvoir d'achat due à une augmentation générale et durable des prix. Ce phénomène persistant entraîne une hausse de tous les prix.

Investment Grade

Les titres investissables ou investment grade correspondent aux obligations émises par les emprunteurs qui reçoivent une note allant de AAA à BBB-/Baa3 par les agences de notation.

Liquidité

Facilité avec laquelle un actif peut être acheté ou vendu sur le marché sans que cela n'affecte sensiblement son prix.

Long/Short

En Bourse il est possible de faire du profit sur la hausse d'une action mais aussi sur la baisse.

- Un investisseur est "long" sur une action quand il l'a détient [ou qu'il a recourt à des instruments financiers]: il espère donc que l'action va monter pour sortir en plus-value.

- Un investisseur est "short" sur une action quand il vend à découvert [titre que le vendeur ne possède pas mais s'engage à acheter à une date future] [ou qu'il a recourt à des instruments financiers] : il espère donc que l'action va baisser pour la racheter à un prix plus bas.

Marchés émergents

Se dit des marchés des pays moins développés affichant un revenu par habitant relativement faible et, en général, un potentiel de croissance de leur économie supérieur à la moyenne, mais qui présentent en revanche une volatilité et

des risques accrus par rapport aux marchés développés. Il s'agit, par exemple, des pays qui composent des indices tels que le MSCI Emerging Markets.

MSCI

Les **MSCI** (Morgan Stanley Capital International) sont les indices de référence les plus couramment utilisés dans le monde par les gérants de portefeuille d'actions.

Obligation

L'obligation est une valeur mobilière. C'est un titre de créance qui représente la fraction d'un emprunt obligataire dont l'émetteur peut être une entreprise publique ou privée, un Etat ou une collectivité locale.

NASDAQ

Le NASDAQ (National Association of Securities Dealers Automated Quotations) est une bourse de valeurs ouverte en 1971. Il s'agit du plus grand marché électronique d'actions du monde. L'indice NASDAQ est un indice boursier qui mesure la performance des entreprises qui y sont cotées.

Obligation sécurisée

Obligation adossée à des actifs tels que des regroupements (pools) d'hypothèques qui figurent au bilan de l'émetteur. Le détenteur d'une obligation sécurisée est exposé non seulement au risque de non remboursement des dettes qui composent le pool mais est également tributaire de la santé financière de l'émetteur.

L'obligation permet à son émetteur d'emprunter des capitaux avec des modalités connues à l'avance (durée, taux d'intérêt, date de remboursement), elle représente une dette vis-à-vis des investisseurs.

PMI

L'indice des directeurs d'achat (« indice PMI » pour l'anglais purchasing managers index) est un indicateur reflétant la confiance des directeurs d'achat. Exprimé en pourcentage, il prend en compte les prises de commandes, la production, l'emploi, les livraisons et les stocks du secteur manufacturier. Il est très regardé par les marchés financiers car il constitue un bon indicateur avancé de la croissance.

Pondérer [Sur ou Sous]

En Bourse, technique qui permet au gérant d'accroître ou de diminuer le poids d'une valeur dans le portefeuille par rapport à l'indice de référence (en anglais under- overweight U/W O/W).

S&P 500 Index

Indice de 500 valeurs de premier plan de la bourse américaine, créée en 1920 et développé par Standard & Poor's.

Small/mid/large caps

- Les Small caps : Ce sont des entreprises ayant une capitalisation boursière inférieure à 1 milliards de dollars.
- Les Mid caps : Ce sont les entreprises ayant une capitalisation boursière comprise entre 1 et 10 milliards de dollars.
- Les Large caps : Ce sont les entreprises ayant une capitalisation boursière supérieure à 10 milliards de dollars

Utilities

Le terme utilities est un terme anglais qui désigne les titres des entreprises de services aux collectivités comme la production et la distribution de l'eau, du gaz et de l'électricité.

Stratégie Value ou gestion Value

Il s'agit de sélectionner dans son portefeuille les titres qui s'échangent à un prix inférieur à leur valeur intrinsèque. Ces actions sous-évaluées par le marché ont donc un potentiel d'appréciation important.

Avertissements

Le présent document est rédigé uniquement à titre informatif et ne constitue pas une offre pour des produits ou services financiers, d'assurance ou autres. Les informations/opinions reprises dans ce document ne visent pas à donner des conseils, en ce compris – mais pas uniquement – financiers, fiscaux, légaux ou en matière de placements. Avant de prendre une décision ou d'entreprendre toute action concernant les matières reprises dans ce document, le destinataire est encouragé à s'informer s'il le juge nécessaire et à rechercher ses propres conseils financiers, légaux et fiscaux afin de décider en toute indépendance de l'adéquation et des conséquences de tout placement.

Les informations et les opinions contenues dans ce document sont susceptibles d'être modifiées sans avertissement, notamment en fonction de l'actualité internationale susceptible, à tout moment, d'évolution. AG Insurance ne garantit pas la précision, l'adéquation, l'exhaustivité, le caractère opportun ou approprié pour un usage spécifique des informations/opinions incluses ou mentionnées dans ce document, ni la fiabilité et l'honnêteté de leurs sources. Le destinataire devrait s'assurer de lire la dernière version disponible de ce document. Les performances ou résultats du passé ne sont pas représentatifs des performances actuelles ou futures. Les données de performance ne tiennent pas compte des commissions et coûts engagés sur l'émission et le rachat d'unités.

Les informations de ce document sont protégées par des droits de propriété intellectuelle qui appartiennent à AG Insurance. Vous ne pouvez enfreindre ces droits. Ces informations et ce matériel peuvent uniquement servir à votre usage personnel, et uniquement à condition de ne pas en supprimer les références aux droits de propriété intellectuelle ou autres. Sans autorisation explicite préalable par écrit de la part d'AG Insurance, vous n'êtes pas autorisé à diffuser, reproduire, vendre ou transférer ces informations et ce matériel, sous quelque forme que ce soit et par quelque moyen que ce soit.

